



**International Year
of Cooperatives**

Cooperatives Build
a Better World



Committee for
the promotion
and advancement
of cooperatives



Alianza
Cooperativa
Internacional

Construir un mundo mejor juntos: contribuciones cooperativas a los ODS

Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible





EL OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE 17, ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Recuerda que para alcanzar la Agenda 2030 es necesario un nivel de colaboración sin precedentes entre los gobiernos, el sector privado, la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas y otras partes interesadas.¹ Con el ODS17 se invita a la movilización de recursos, conocimientos, tecnología y a la acción colectiva a través de asociaciones de múltiples partes interesadas que aprovechan las ventajas comparativas de todos los actores.² A medida que el espacio cívico se contrae y se intensifican las crisis globales, la necesidad de una cooperación inclusiva, democrática y que cuente con buenos recursos se ha convertido en una cuestión más urgente que nunca. El ODS 17, mediante la promoción de la coherencia política y capacitación en países en vías de desarrollo, sirve de marco que conecta y refuerza el resto de Objetivos.

Según datos recientes extraídos de la hoja informativa sobre el ODS 17 del Foro Político de Alto Nivel (HLPF) de 2025 ([2025 HLPF SDG 17 Factsheet](#)) la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) se redujo a 212 100 millones de dólares en 2024, lo que supone un 7,1 % menos respecto a 2023 en términos reales. Esta cifra rompe la tendencia al alza que se había mantenido durante cinco años.³ Aunque la AOD se mantiene un 23

% por encima de los niveles de 2019, este descenso indica una volatilidad cada vez mayor en la financiación al desarrollo, a la que se suman el desmantelamiento de la agencia estadounidense para el desarrollo internacional (USAID) y los recortes en los presupuestos para el desarrollo de la UE, puesto que los donantes reorientan sus fondos a prioridades nacionales y de seguridad.⁴ Sin una financiación innovadora alternativa, el progreso de los ODS, especialmente en los países más vulnerables, corre un grave peligro.

La inversión extranjera directa (IED) mundial alcanzó los 1,4 billones de dólares en 2024, según el *Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2025* de la UNCTAD y, sin embargo, las inversiones relacionadas con los ODS se redujeron en un 11 %, lo cual revela una desconexión cada vez más importante entre los flujos de capital y los resultados en materia de desarrollo sostenible.⁵ En 2023, las inversiones a países de ingresos medios y bajos se mantuvieron estables, en 648 000 millones de dólares, pero no fueron suficientes para compensar el coste sin precedentes del servicio de la deuda, que se eleva a 1,4 billones de dólares, lo cual agrava el déficit anual de inversión para los ODS de 4 billones de dólares y pone en peligro el progreso de varios de los objetivos.⁶ La tensión es aún mayor debido a las propuestas del programa de reformas de la Iniciativa ONU80, las cuales, aunque pretenden brindar coherencia, podrían debilitar los programas en ámbitos como la igualdad de género, la educación o el desarrollo rural. Estas reformas, sin garantías y sin un compromiso político y financiero renovado, podrían acelerar el deterioro en entornos frágiles y afectados por conflictos, lo que demuestra la necesidad de ofrecer una respuesta multilateral coordinada para proteger los logros ya obtenidos y redinamizar la cooperación global.⁷

Para hacer frente a estos retos, en julio de 2025 se celebró en Sevilla (España) la **Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FFD4)**. Líderes mundiales adoptaron el Compromiso y la Plataforma de Acción de Sevilla, con los que establecieron un nuevo marco para desbloquear el capital, aliviar la carga de la deuda, reformar la arquitectura financiera y catalizar la inversión en los ODS.⁸ En el documento final se reconoce de manera explícita la contribución de las cooperativas y de la economía social y solidaria (ESS) en general al desarrollo inclusivo y sostenible:

“*Invertiremos en sectores productivos, en la creación de empleos decentes a gran escala y en el desarrollo de aptitudes para posibilitar que todas las personas se beneficien de un crecimiento económico inclusivo, equitativo y sostenible. Promoveremos la iniciativa empresarial, incluido el emprendimiento social, en particular entre las mujeres y la juventud, y facilitaremos el crecimiento de las microempresas y pequeñas y medianas empresas, las cooperativas y la economía social y solidaria, así como la industrialización inclusiva y sostenible. Reconocemos la contribución de la cultura y la economía creativa al avance del desarrollo sostenible.*”

Esto representa un importante cambio político, en el que reconoce a las cooperativas no solo como beneficiarias, sino también como socios clave en la cooperación al desarrollo. Las cooperativas, gracias a su gobernanza democrática, su fuerte arraigo en la comunidad y su capacidad demostrada para movilizar recursos en busca de la prosperidad compartida, se encuentran en una posición ideal para vincular las ambiciones mundiales con las realidades locales.

1 Noticias ONU (2023). *Governments must seek win-win synergies tackling climate and SDG crises*. <https://sdgs.un.org/news/governments-must-seek-win-win-synergies-tackling-climate-and-sustainable-development-crises>

2 ONU. *Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>

3 OCDE. *Miembros del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD)*. <https://www.oecd.org/en/about/committees/development-assistance-committee.html>

4 ONU. *2025 HLPF SDG 17 Factsheet*. <https://sdgs.un.org/sites/default/files/2025-07/2025%20HLPF%20FACTSHEET%20SDG17.pdf>

5 UNCTAD. *Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2025*. <https://unctad.org/es/publication/informe-sobre-las-inversiones-en-el-mundo-2025>

6 *The Sustainable Development Goals Report 2024*: <https://unstats.un.org/sdgs/report/2024/>

7 Noticias ONU (2025). *UN80 Reform Agenda*. <https://news.un.org/en/story/2025/06/1164836>

8 UNDESA (2025). *Plataforma de Acción de Sevilla. 4.ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo*. <https://www.un.org/en/desa/global-leaders-launch-sevilla-platform-action-accelerate-financing-sustainable-development>

9 Ibid.



LAS VENTAJAS COOPERATIVAS EN LA PUESTA EN PRÁCTICA DEL ODS 17

El modelo cooperativo se basa en valores de democracia, equidad y solidaridad y cuenta con más de 3 millones de cooperativas que prestan servicio a más de 1000 millones de personas en todo el mundo.¹⁰ Su estructura federativa, que abarca desde grupos locales hasta redes nacionales y mundiales, permite tanto la colaboración horizontal entre sectores como la alineación vertical con los marcos políticos a todos los niveles. Las cooperativas están sólidamente arraigadas al entorno local en el que operan, independientemente de su sector de acción, ya sea en la agricultura, las finanzas, la sanidad, el comercio minorista, la energía, la vivienda o los servicios, y suelen prestar servicio a las poblaciones marginadas que tienen acceso a los

modelos empresariales o gubernamentales tradicionales.¹¹ Su estructura única las convierte en poderosos agentes capaces de vincular la acción local con las estrategias nacionales y los objetivos globales.

Es importante destacar que las Directrices para las estadísticas de cooperativas de la OIT reconocen a las cooperativas de múltiples partes interesadas: empresas creadas a partir de iniciativas colectivas surgidas para dar respuesta a distintas necesidades y en las que participan diferentes actores del mismo sector y, en algunos casos, de los ámbitos público, privado y de la sociedad civil.¹² Este reconocimiento subraya la flexibilidad y la capacidad de adaptación de las cooperativas y demuestra que son capaces de hacer frente a los desafíos en constante cambio. Su enfoque flexible, basado en las necesidades, no solo es esencial para seguir avanzando para la consecución de los ODS, sino que, además, permite modelar las vías de desarrollo inclusivo en la Agenda después de 2030.

¹⁰ Alianza Cooperativa Internacional. *Cooperativas: Datos y cifras*. <https://ica.coop/es/cooperativas/datos-y-cifras>

¹¹ Alianza Cooperativa Internacional. *Notas de Orientación para los Principios Cooperativos*. <https://ica.coop/es/medios/biblioteca/research-and-reviews/notas-orientacion-principios-cooperativos>

¹² OIT (2018). *Directrices para las estadísticas de cooperativas*. <https://www.ilo.org/resource/article/guidelines-concerning-statistics-cooperatives>

COOPERATIVAS EN ACCIÓN: EL ODS 17 EN LA PRÁCTICA

Las cooperativas de todo el mundo contribuyen a alcanzar el ODS 17 creando asociaciones inclusivas, resilientes y basadas en la comunidad. Su capacidad para vincular iniciativas de base con esfuerzos de desarrollo a mayor escala demuestra el potencial de estos modelos empresariales centrados en las personas para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030.

En el siguiente mapamundi se indican los ejemplos de algunos países:

Timor Oriental: NCBA CLUSA (EE. UU.) se ha asociado con Cooperativa Café Timor en un proyecto de 10 millones de dólares financiado por Nueva Zelanda para mejorar la atención sanitaria y los ingresos domésticos mediante la producción de café y cacao. Cooperativa Café Timor, el principal empleador privado del país, también participa en la cadena de suministro de comercio justo y ecológico.¹³

Filipinas: Durante la crisis de COVID-19, AgriCOOP conectó a cooperativas agrícolas de zonas aisladas con los mercados urbanos, lo cual permitió dar acceso a 39 000 consumidores a 1,6 toneladas de productos y reforzó la seguridad alimentaria.¹⁴

Colombia: El Banco Cooperativo Coopcentral y su red, con el apoyo de la confederación alemana de cooperativas DGRV y la estadounidense USAID, han conectado a pequeñas instituciones financieras solidarias con sistemas nacionales e internacionales, lo cual ha permitido ampliar las transacciones digitales y aumentar la resiliencia frente a las crisis.¹⁵

Malawi: La asociación «Our Malawi Partnership» (2021–2027), liderada por el Co-operative College de Reino Unido y la Central Co-operative Society, refuerza los sindicatos agrícolas a la vez que amplía los intercambios comerciales y la formación de sus miembros a través del organismo federativo nacional MAFECO.

Suiza/Burkina Faso: La empresa de comercio justo Gebana comparte el 10 % de los beneficios derivados de las ventas de sus productos con 2500 agricultores de Burkina Faso, con el objetivo de preservar sus empleos y la cadena de suministro tras la crisis de 2017.¹⁶

Tanzania y Mozambique: El proyecto REGCOOP, encabezado por la organización Norges Vel, ACI África y otros socios locales, apoya las cadenas de valor sostenibles propiedad de agricultores, capacita a las productoras y fomenta entornos favorables para el crecimiento cooperativo.¹⁷

Turquía: Las cooperativas rurales están movilizando inversiones locales para reforzar la competitividad agroalimentaria en el marco del programa IPARD financiado por la UE (17.3); por otro lado, las cooperativas dirigidas por mujeres en la zona del Mar Negro oriental han desarrollado plataformas de comercio electrónico y han obtenido certificaciones de indicación geográfica con el apoyo de agencias de las Naciones Unidas (17.6). Además, las cooperativas energéticas se han asociado con los gobiernos municipales para desarrollar la producción de energía solar a nivel local (17.7).

Armenia: La cooperativa de crédito Farm Credit Armenia se ha asociado con BEI Global a través de un préstamo de 2,5 millones de euros para apoyar a jóvenes y mujeres emprendedores, contribuyendo así al Plan Económico y de Inversión de la UE para la Asociación Oriental.¹⁸



13 NCBA CLUSA. *East Timor Coffee and Cocoa Agribusiness Opportunities*. <https://ncbaclusa.coop/project/east-timor-coffee-and-cocoa-agribusiness-opportunities-cacao>

14 Ibid.

15 Parteneriario ACI-UE. *Economic Integration and Cooperation Among Cooperatives: Americas*. <https://coops4dev.coop/en/node/15581>

16 Parteneriario ACI-UE. *Mind Our Business: Amplify the Power of Sustainable and Inclusive Business Models*. <https://coops4dev.coop/en/node/15370>

17 Norges Vel. *Programa regional para el desarrollo cooperativo (REGCOOP)*. <https://norgesvel.no/en/regcoop>

18 Farm Credit Armenia. *EIB Global and Farm Credit Armenia sign cooperation agreement to enhance entrepreneurial growth in Armenia*. 15 de noviembre de 2024 https://www.fca.am/en/news/news_1546.html

La cooperativa portuguesa CASOS y otros países lusófonos

La cooperativa portuguesa António Sérgio para la economía social (CASES), como miembro del órgano ejecutivo y actualmente a cargo de la presidencia de la organización cooperativa de los países de lengua portuguesa (OCPLP), está fomentando la intercooperación entre 31 federaciones cooperativas de países de lengua portuguesa. Para alcanzar este fin, se han puesto en marcha una serie de iniciativas, como el uso compartido de una plataforma de capacitación y formación proporcionada por la organización de cooperativas brasileñas (OCB), que es miembro de la OCPLP, y la promoción de asociaciones bilaterales, todo ello con el objetivo de fortalecer la contribución de a la Cooperación Sur-Sur y Triangular.

El movimiento cooperativo italiano de apoyo a la población de Gaza

En julio de 2025, el movimiento cooperativo italiano puso en marcha dos alianzas solidarias y humanitarias como respuesta de emergencia a la Franja de Gaza, con dos de los pocos actores que aún se encuentran en la región. **Legacoop** recaudó más de 100 000 € de las cooperativas miembros para organizar campamentos de verano con actividades educativas y de socialización para los niños de la Franja de Gaza. Cada campamento, de un mes de duración, organizado por **WeWorld-GVC** con el apoyo de la fundación sueca **Akelius**, podrá acoger a entre 60 y 70 niños que recibirán comida y material escolar.

Del mismo modo, a través de la iniciativa **#CoopforGaza, Ancc-Coop** (la asociación nacional cooperativa de consumidores) destinó 500 000 euros y puso en

marcha una campaña de recaudación de fondos durante dos meses a través del banco cooperativo italiano **Banca Etica** para apoyar el trabajo de **Médicos sin Fronteras** en once centros médicos de Gaza, entre los que se encuentran hospitales, hospitales de campaña y centros de atención primaria.



visita a la Cooperativa Multiactiva de Piscicultores del Huila (Coopishuila)

Italia y Colombia se unen por una gobernanza participativa

En el marco del proyecto **CO.LO.RES**, financiado por la asociación italiana por la cooperación al desarrollo y creado de manera conjunta por **Coopermondo** y **COSPE**, se llevaron a cabo varias misiones de intercambio entre cooperativas de Putumayo (Colombia) y de otras regiones, como Antioquia o Huila en Colombia o Emilia-Romaña en Italia. Estas misiones permitieron a distintas organizaciones de base lideradas por mujeres, jóvenes, personas afrodescendientes o indígenas colaborar con actores cooperativos clave como Coopermondo, Confcooperative, Confecoop (Confederación de Cooperativas de Colombia) y ASOCOOPH (Asociación de Cooperativas y Empresas Solidarias del Huila). Las distintas delegaciones descubrieron modelos inspiradores de gobernanza participativa, economía solidaria e impacto social en sectores diversos, desde la pesca a la transformación agroalimentaria, de la artesanía a la financiación cooperativa.

Gracias a estas experiencias los participantes han podido replicar modelos de éxito y los han adaptado al contexto local, lo cual les ha permitido obtener un gran impacto.



We Effect, HSB & Riksbyggen (SW): «Vivienda sostenible, un derecho para todo el mundo»

La organización sueca de desarrollo cooperativo WeEffect es una de las pocas organizaciones internacionales que luchan por el derecho a la vivienda. Recientemente, WeEffect se ha unido a otras dos organizaciones suecas del sector de la vivienda, HSB y Riksbyggen, para lanzar el programa «Vivienda sostenible, un derecho para todo el mundo». Esta colaboración es una respuesta innovadora cuyo objetivo es paliar los efectos negativos de los recortes presupuestarios suecos sobre el derecho a la vivienda en los países en desarrollo. El programa proporcionará apoyo a organizaciones populares y contribuirá a la construcción de viviendas en el África Oriental y en Latinoamérica, al tiempo que creará oportunidades comerciales para las empresas suecas. Estas actividades se desarrollarán con la participación conjunta de cooperativas y autoridades, lo cual permitirá a WeEffect participar más de cerca en las políticas de vivienda nacionales y reforzará la vía cooperativa de HSB y Riksbyggen con una perspectiva internacional.¹⁹

19 We Effect, HSB y Riksbyggen. *Programme Declaration: Sustainable Housing – A Right for All*. Octubre de 2024 <https://www.housinginternational.coop/wp-content/uploads/2024/11/Program-declaration-Oct-2024-WeEffect.pdf>



A nivel mundial, el **acuerdo-marco de asociación financiera ACI-EU (#coops4dev)**, una colaboración entre la Alianza Cooperativa Internacional y la Comisión Europea que se encuentra actualmente en su segunda fase renovada, apoya el diálogo político, la educación cooperativa, el fortalecimiento institucional y la capacitación de cooperativas en África, Asia-Pacífico, las Américas y Europa. Esta colaboración ha fomentado la adopción de políticas cooperativas y el desarrollo de capacidades en más de 60 países. La asociación, que se ejecuta a través de las oficinas regionales de la ACI, lleva a cabo acciones específicas y descentralizadas que localizan la consecución de la Agenda 2030 y fomentan nuevas asociaciones locales. Por ejemplo, con motivo del AIC2025, **Cooperatives Europe y ALDA Balkans** (una sección regional de la asociación europea de agencias democráticas locales) organizaron la serie de webinarios *«#MondayTalk: Beyond business as usual – how to cooperatively advance a local democratic economy»* [*Rompiendo moldes: cómo impulsar de forma cooperativa una economía democrática local*] con los que se abre el camino al discurso cooperativo moderno en la región de los Balcanes Occidentales que promueva los valores democráticos y el compromiso comunitario en todos los sectores. Cooperatives Europe compartió varias iniciativas cooperativas positivas para abordar las necesidades regionales y las ideas preconcebidas sobre las organizaciones

cooperativas. Por su lado, ALDA Balkans reforzó su labor en materia de emprendimiento democrático a nivel local y entre los jóvenes y creó nuevas oportunidades de participación para sus miembros y beneficiarios.²⁰

En el ámbito de las Naciones Unidas, varias agencias son miembros del Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC) y del Equipo de Tareas Interinstitucional sobre Economía Social y Solidaria de la ONU (UNTFSS), como parte de sus esfuerzos por colaborar activamente con las cooperativas para acelerar la consecución de los ODS, en particular beneficiando a las comunidades locales y marginadas. Por ejemplo, la FAO apoya a las cooperativas agrícolas y a las organizaciones de productores, fomentando asociaciones entre pares y entre múltiples partes interesadas; la OIT, a través de su Unidad de Economía Cooperativa, Social y Solidaria (COOP/SSE), se centra en la promoción del trabajo decente y la erradicación de la pobreza a través de modelos cooperativos²¹; UNDESA está llevando a cabo un proyecto piloto con la ACI África en Tanzania, Malawi y Botsuana para crear cooperativas agrícolas resilientes al clima para pequeños agricultores. Asimismo, el Centro de Comercio Internacional (ITC) se ha asociado con la ACI para favorecer el acceso de las cooperativas de producción africanas a los mercados globales de Europa, América y Asia, garantizando a los agricultores salarios justos y un trabajo decente.^{22,23,24}

20 Partenariado ACI-UE: <https://coops4dev.coop/es/coops4dev>

21 Iniciativas de la OIT en el ámbito cooperativo <https://www.ilo.org/es/node/11501>

22 Proyecto del CCI sobre comercio entre cooperativas: <https://www.intracen.org/es/noticias-y-eventos/noticias/creacion-de-cooperativas-en-africa-para-el-desarrollo-de-la-resiliencia>

23 Alianzas de la FAO con cooperativas: <https://www.fao.org/americas/opinion/detail/cooperativas-un-factor-clave/es>

24 Proyecto piloto de UNDESA con cooperativas agrícolas en África: <https://capacity.desa.un.org/node/5193>

RETOS Y OPORTUNIDADES PARA EL IMPACTO COOPERATIVO SOBRE EL ODS 17

Las cooperativas, a pesar de que sus contribuciones son cada vez más importantes y numerosas, siguen teniendo una escasa representación en la aplicación y el seguimiento de los ODS, tanto a nivel nacional como mundial. Esta infrarrepresentación no se debe a una falta de ambición o capacidad, sino a las barreras sistémicas que siguen impidiendo que desarrollen todo su potencial.

Uno de los desafíos más urgentes a los que se enfrentan las cooperativas es la **ausencia permanente de marcos jurídicos y normativos favorables**. En muchos países, las cooperativas siguen rigiéndose por leyes obsoletas o incoherentes que no reflejan su naturaleza específica. En los pocos casos en los que sí que se dispone de una legislación cooperativa, esta suele aplicarse de manera incorrecta o queda eclipsada por las normativas relativas a las empresas comerciales, lo cual supone una clara desventaja para las cooperativas en la competición por los recursos, el reconocimiento y el respaldo político. La inexistencia de definiciones jurídicas específicas y de garantías de cumplimiento adecuadas dificulta la creación, el funcionamiento y la expansión de las empresas cooperativas, especialmente en sectores fundamentales para la consecución de los ODS, como la agricultura, la energía, las finanzas y la salud.^{25,26}

El acceso a la financiación constituye otra limitación importante. A pesar de su experiencia en la movilización del ahorro local, la promoción de la inclusión financiera y la reinversión en las comunidades, las cooperativas suelen tener dificultades para acceder a la financiación para el desarrollo y a los mercados de capitales. Muchas instituciones financieras no reconocen el modelo cooperativo o consideran que se trata de un modelo de alto riesgo debido a ideas preconcebidas sobre su gobernanza o su tamaño. Además, la mayoría de los mecanismos de financiación para el desarrollo no están diseñados para adaptarse a las estructuras cooperativas, lo que las excluye de las oportunidades de financiación disponibles para otros actores del sector privado u ONG. Esta exclusión en el plano financiero limita su capacidad de innovación, expansión de servicios y participación en alianzas público-privadas más importantes relacionadas con la aplicación de los ODS.

Además, **la escasez de datos y visibilidad** reduce notablemente la inclusión de las cooperativas en los informes nacionales y globales sobre los ODS. Las cooperativas no suelen estar correctamente reflejadas en los sistemas estadísticos nacionales y, cuando existen datos sobre ellas, rara vez aparecen desglosados para reflejar la contribución única de este modelo. Esta invisibilidad supone que los esfuerzos cooperativos, especialmente en economías rurales o informales, suelen pasarse por alto en la elaboración de

políticas y asignación de recursos.²⁷ Si no se dispone de datos, los gobiernos o los socios para el desarrollo tienen pocos incentivos para comprometerse estratégicamente con las cooperativas o para que puedan estimar su impacto en la consecución de los ODS.

Por último, las ideas preconcebidas sobre la doble naturaleza de las cooperativas —como empresas y actores de la sociedad civil— suelen conducir a deficiencias tanto en las políticas como en los mercados. En algunas ocasiones, las cooperativas se crean siguiendo enfoques descendentes, como los planes de financiación, en lugar de ser verdaderas iniciativas comunitarias ascendentes. Estos modelos, conocidos como «falsas cooperativas o seudocooperativas» restan credibilidad al movimiento cooperativo, debilitan su resiliencia y limitan el potencial transformador de las verdaderas cooperativas dirigidas por sus miembros.

PERSPECTIVAS: OPORTUNIDADES

Sin embargo, estos desafíos ofrecen también vías de actuación. Con las reformas jurídicas adecuadas, mecanismos de financiación adaptados, sistemas estadísticos más sólidos y un mayor interés por los modelos de negocio realmente por sus miembros, las cooperativas pueden multiplicar sus contribuciones al ODS 17. Reconocer estas dificultades y superarlas no solo permitirá liberar el potencial de millones de cooperativas en todo el mundo, sino que también garantizará que los modelos empresariales inclusivos, democráticos y resilientes tengan un papel destacado en las estrategias de desarrollo sostenible.

En el Foro Político de Alto Nivel (HLPF) de 2025, 35 países presentaron Informes Nacionales Voluntarios (VNR), y 19 de ellos reconocieron explícitamente las contribuciones de las cooperativas en ámbitos como el empleo, la inclusión financiera, el empoderamiento de las mujeres y la resiliencia climática.²⁸ Este reconocimiento, aunque prometedor, suele ser superficial: las cooperativas siguen quedando excluidas en gran parte de los marcos de planificación, presupuestación y seguimiento de los ODS.²⁹

Quizás lo más significativo sea que las cooperativas sigan estando en gran parte excluidas de los espacios de decisión política. La mayoría de procesos de VNR favorecen a los actores privados o de la sociedad civil ya establecidos, lo que limita las oportunidades de las cooperativas para influir en las prioridades nacionales de desarrollo o promover políticas de apoyo. Si no se les otorga ni voz ni voto, las cooperativas no pueden defender políticas que reflejen sus valores ni promover las soluciones evolutivas que proponen para un desarrollo sostenible e inclusivo.

25 El análisis del marco jurídico y el Partenariado ACI-UE: Elementos que favorecen un entorno propicio para las empresas cooperativas. <https://coops4dev.coop/es/node/15816>.

26 El análisis del marco jurídico y el Partenariado ACI-UE: Reconocer la especificidad del modelo cooperativo y garantizar la igualdad de condiciones para las organizaciones centradas en las personas. <https://coops4dev.coop/es/node/15814>.

27 Publicación de la OIT, COPAC, CIRIEC sobre estadísticas cooperativas *Statistics of Cooperatives: Concepts, classification, work and economic contribution measurements*: <https://www.ilo.org/publications/statistics-cooperatives-concepts-classification-work-and-economic>.

28 Informes nacionales voluntarios: <https://hlpf.un.org/countries?f%5B0%5D=year%3A2025>.

29 *Cooperatives: Present but Not Visible Evidence from Voluntary National Reviews*: <https://www.smu.ca/webfiles/10.36830-IJCAM.202010Singh.pdf>

RECOMENDACIONES: AMPLIAR LAS CONTRIBUCIONES COOPERATIVAS AL ODS 17

El modelo cooperativo dispone de un gran potencial sin explotar para colmar las lagunas respecto a la aplicación y revitalizar las alianzas mundiales. Para sacarle el máximo partido a este potencial, se requieren medidas políticas, financieras e institucionales concretas tomadas conjuntamente entre los gobiernos, los socios para el desarrollo y el movimiento cooperativo.



1. Reforzar los marcos políticos y la inclusión institucional

Los gobiernos deberían integrar a las cooperativas de forma sistemática en los planes de desarrollo nacionales, en las estrategias sectoriales y en los marcos de los ODS. Actualizar y homogeneizar la legislación sobre cooperativas en línea con las normas internacionales, reconocer su doble función económica y social y garantizar la claridad jurídica para distinguir a las cooperativas auténticas de las que no lo son.



2. Aumentar la visibilidad en los Informes Nacionales Voluntarios (VNR):

Documentar las contribuciones de las cooperativas en los VNR e implicar a los representantes de las cooperativas en las consultas para validar su papel, promover el aprendizaje entre iguales y garantizar que se reflejan perspectivas diversas. El VNR de 2025 de Japón, que cuenta con más de 60 referencias al impacto cooperativo, es un ejemplo de una inclusión significativa.³⁰



3. Ampliar el acceso a la financiación para el desarrollo

Crear herramientas de financiación adaptadas a las estructuras de gobernanza y de propiedad de las cooperativas, como sistemas de garantía, financiación combinada y marcos de inversión de impacto. Reforzar las instituciones financieras cooperativas nacionales y vincularlas al ecosistema más amplio de financiación para el desarrollo.



4. Invertir en capacitación y transformación digital

Fomentar el liderazgo cooperativo, los sistemas y las herramientas digitales para mejorar la agilidad y la resiliencia. Apoyar el aprendizaje entre iguales, las plataformas digitales para la participación democrática y la formación para la participación de la juventud, la equidad de género y la adaptación al cambio climático. Por ejemplo, iniciativas como el viaje de estudios de líderes cooperativos africanos³¹ y el programa #Coops4Dev demuestran el valor del intercambio regional.³²



5. Fomentar las alianzas internacionales y el movimiento cooperativo internacional

Las cooperativas pueden ampliar su impacto a través de la colaboración formal con las agencias de la ONU, los gobiernos y la sociedad civil para amplificar la promoción del movimiento cooperativo y acelerar la puesta en marcha de las acciones. El [Año Internacional de las Cooperativas 2025](#) es una muestra del poder de estas asociaciones y debería seguir celebrándose, con la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social como plataforma para lanzar un plan de compromiso global. La participación constante en foros como COP, BRICS, G7 y G20 es clave para integrar a las cooperativas en la elaboración de políticas internacionales.

La comunidad internacional se prepara para la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social de 2025 en Doha, que se presenta como una oportunidad única para posicionar a las cooperativas como socios fundamentales del desarrollo sostenible. El reconocimiento de su labor en la construcción de economías equitativas y centradas en las personas en la Declaración de Sevilla del FFD4 debe plasmarse ahora en acciones concretas. Las cooperativas no son meras beneficiarias del desarrollo, sino cocreadoras del mismo y permiten vincular la política y la práctica, los marcos globales y las realidades locales, y el crecimiento económico y la inclusión social. Ampliar las soluciones basadas en la cooperación acelerará la consecución de los ODS y contribuirá a restablecer la confianza en el multilateralismo en un momento de gran incertidumbre y fragmentación. Ha llegado el momento de actuar.

30 VNR de 2025 de Japón: <https://www.mofa.go.jp/policy/oda/sdgs/vnr/vnr2025en.html>

31 African cooperative leaders explore the diverse businesses of Japanese cooperatives: <https://www.ilo.org/resource/news/african-cooperative-leaders-explore-diverse-businesses-japanese>

32 Hitos de las iniciativas del acuerdo marco ACI-EU: <https://coops4dev.coop/es/highlights>.



Este documento forma parte de la serie *Construir un mundo mejor juntos: Aportes de las cooperativas a los ODS*, producida por el Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC) y la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), junto con sus organizaciones regionales y sus asociaciones sectoriales pertinentes, en apoyo al Año Internacional de las Cooperativas 2025 (AIC 2025) de las Naciones Unidas. Bajo el lema «Las cooperativas construyen un mundo mejor», el AIC 2025 busca visibilizar cómo las cooperativas impulsan el progreso en los 17 ODS. Con más de mil millones de miembros en todo el mundo, las cooperativas fomentan la inclusión económica, la equidad social y la resiliencia ambiental.

El Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC), fundado en 1971, es una asociación de múltiples partes interesadas que apoya a las empresas cooperativas autosuficientes y centradas en las personas. Entre sus miembros se encuentran la ACI, UNDESA, la OIT, la FAO, UNRISD y el ITC.

copac
coop Committee for
the promotion
and advancement
of cooperatives



Naciones Unidas | Departamento de Asuntos Económicos y Sociales



UNRISD UNITED NATIONS RESEARCH INSTITUTE FOR SOCIAL DEVELOPMENT



Organización Internacional del Trabajo



Centro de Comercio Internacional



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Esta publicación ha sido cofinanciada por la Unión Europea. El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de la Alianza Cooperativa Internacional y no debe interpretarse en ningún caso como un reflejo de las opiniones de la Unión Europea.

#coops4dev



Co-funded
by the
European Union