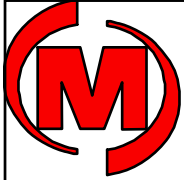




MONDRAGON
CORPORACION COOPERATIVA

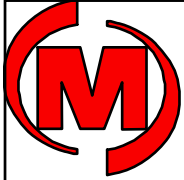
POLÍTICA Y GESTIÓN DE
EMPLEO

Junio 2000

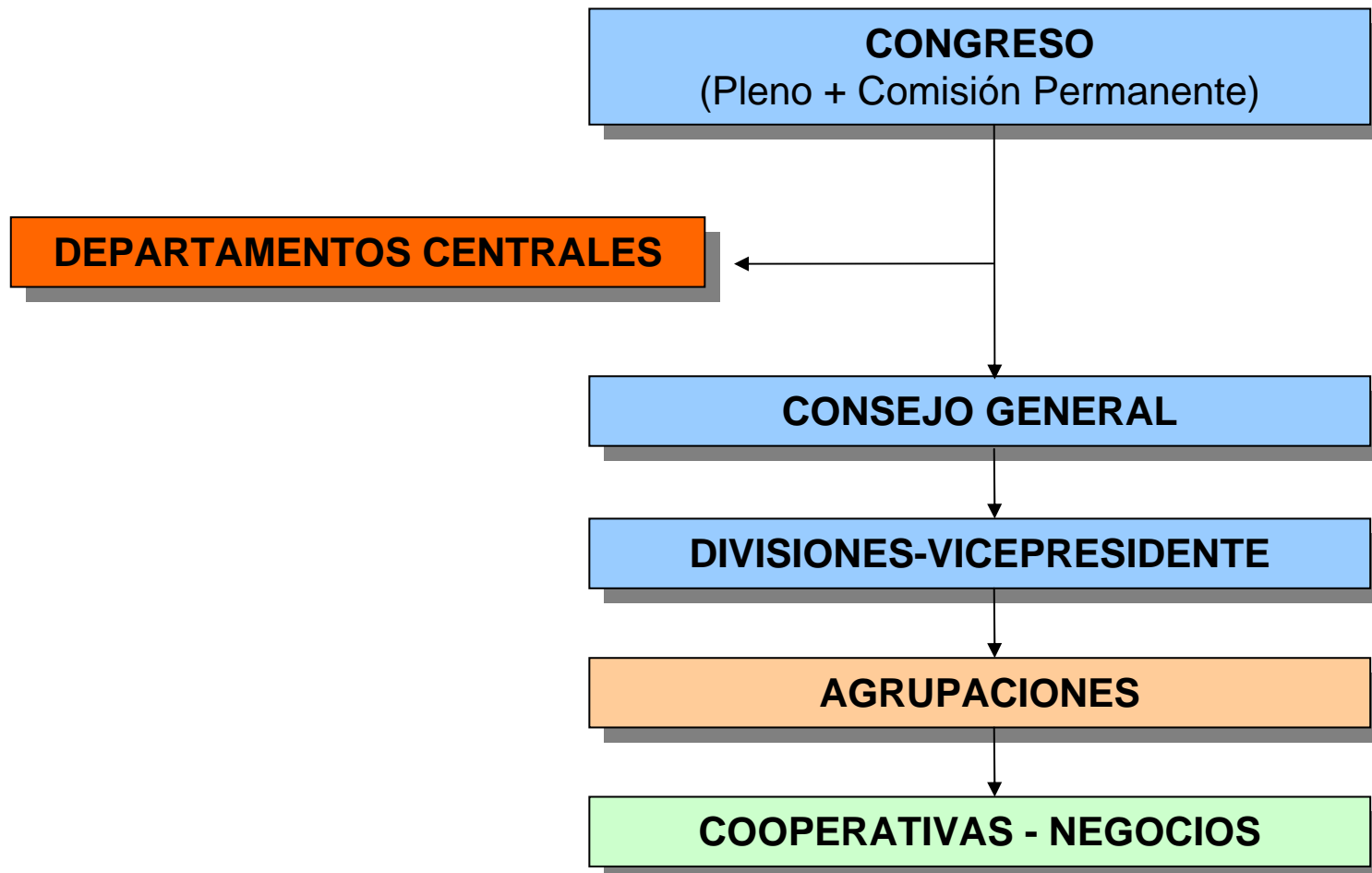


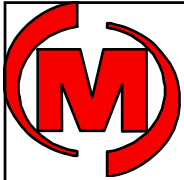
Política y Gestión de Empleo en MCC

- **Presentación de MCC**
- **Discurso Intencional: Filosofía Inspiradora y Política Empresarial**
- **Condiciones, medios e instrumentos para su realización**
- **Política de Defensa del Empleo**
- **Logros Alcanzados**
- **Algunos proyectos para el futuro**

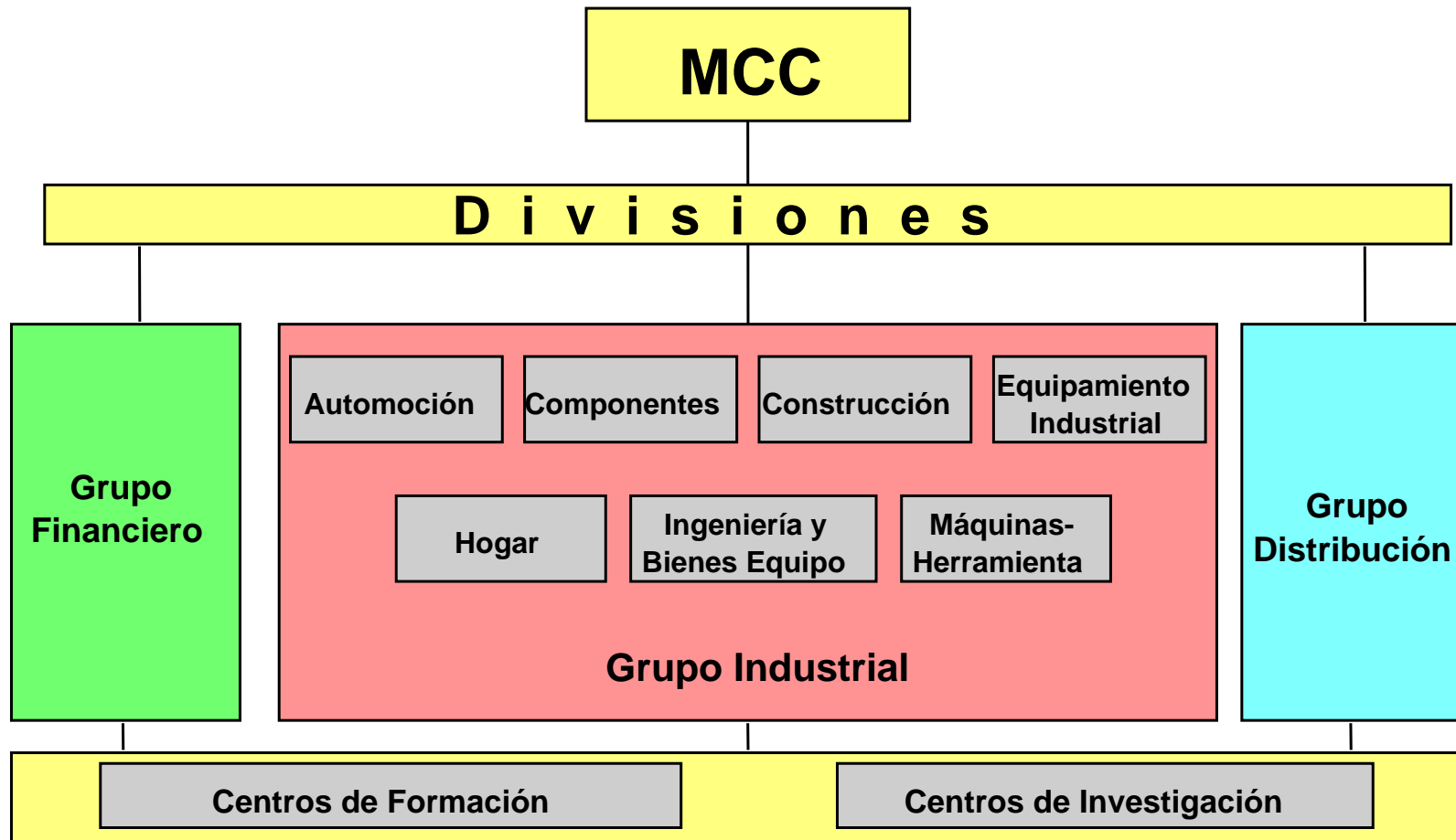


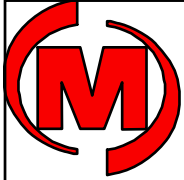
Estructura Institucional





Estructura Operativa de MCC





Cifras más reseñables

En millones de ptas. En millones de Euros.

	1997	1998	1999
Ventas Totales	726.706 4.368	889.760 5.348	1.043.893 6.274
Ventas Internacionales	208.788 1.255	238.647 1.434	272.885 1.640
Recursos Intermediados *	836.029 5.024	949.769 5.708	1.058.922 6.364
Recursos Propios **	244.185 1.468	288.220 1.732	334.232 2.009
Inversiones	62.837 378	70.763 425	86.838 522
Resultado	52.316 314	68.907 414	76.479 460

* Caja Laboral ** Excluido el Fondo Patrimonial de Lagun-Aro



MONDRAGON
CORPORACION COOPERATIVA

Operaciones 1999

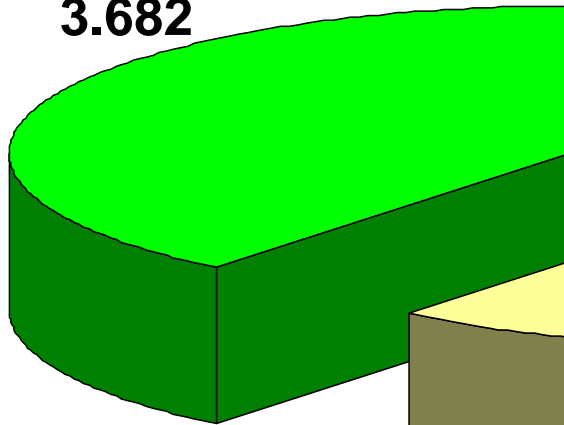
(En millones de pesetas)

(En millones de euros)

Inversión Crediticia Neta

667.307

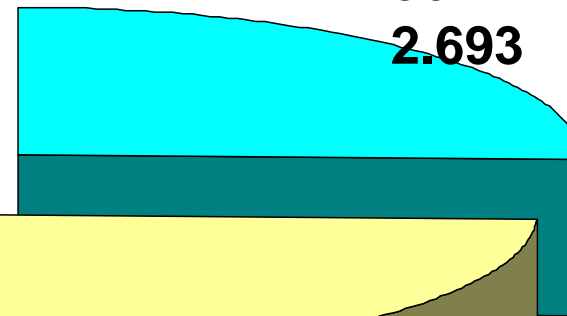
3.682



Facturación Grupo Industrial

436.241

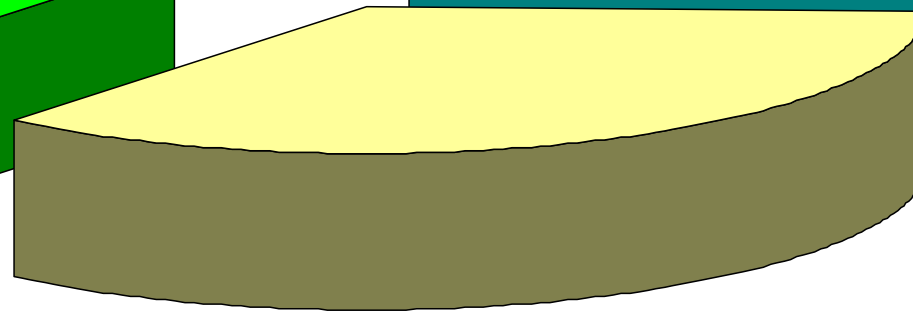
2.693



Facturación Grupo Distribución

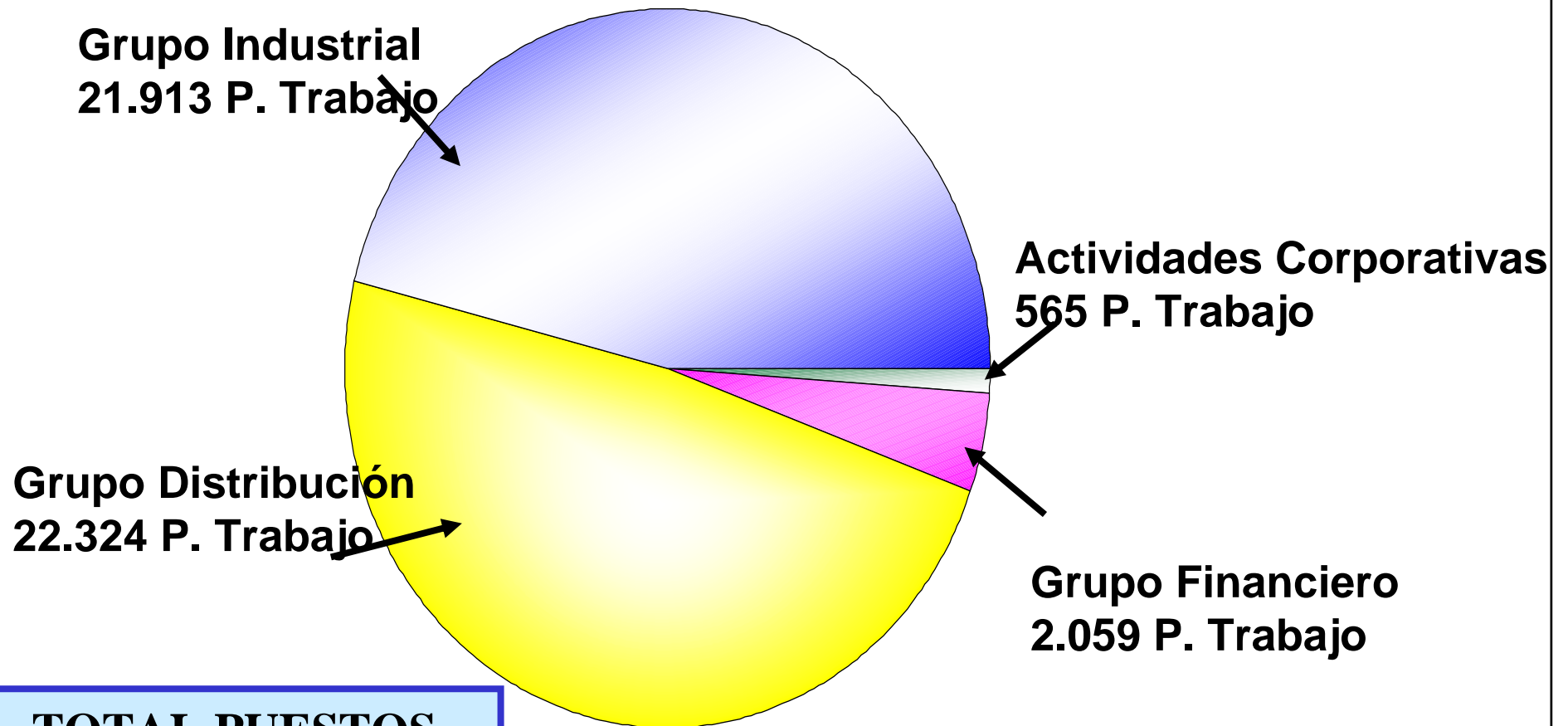
594.663

3.581

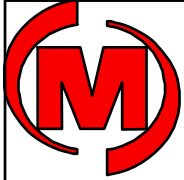


Personal de MCC

(al final del ejercicio 1999)



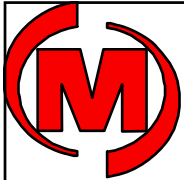
**TOTAL PUESTOS
TRABAJO
46.861**



Incidencia de MCC en la Comunidad Autónoma del País Vasco

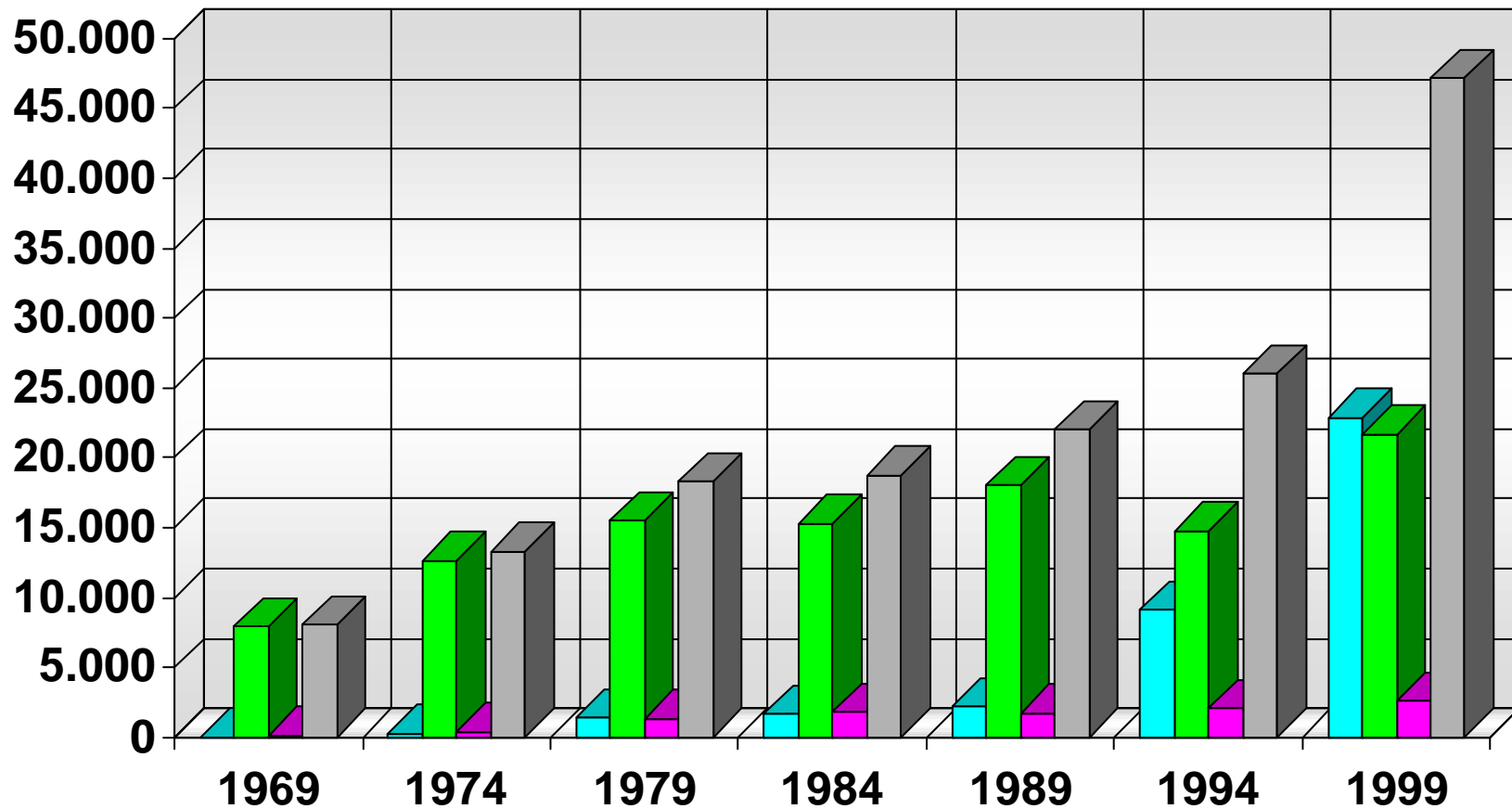
CONCEPTO	% TOTAL	
	Total	Industri
P.I.B.	4,5	5,8
Empleo *	3,2	7,1
Impuestos	2,4	-
Exportaciones	8,5	9,3

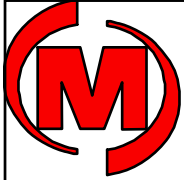
* número de personas



Evolución del empleo en MCC

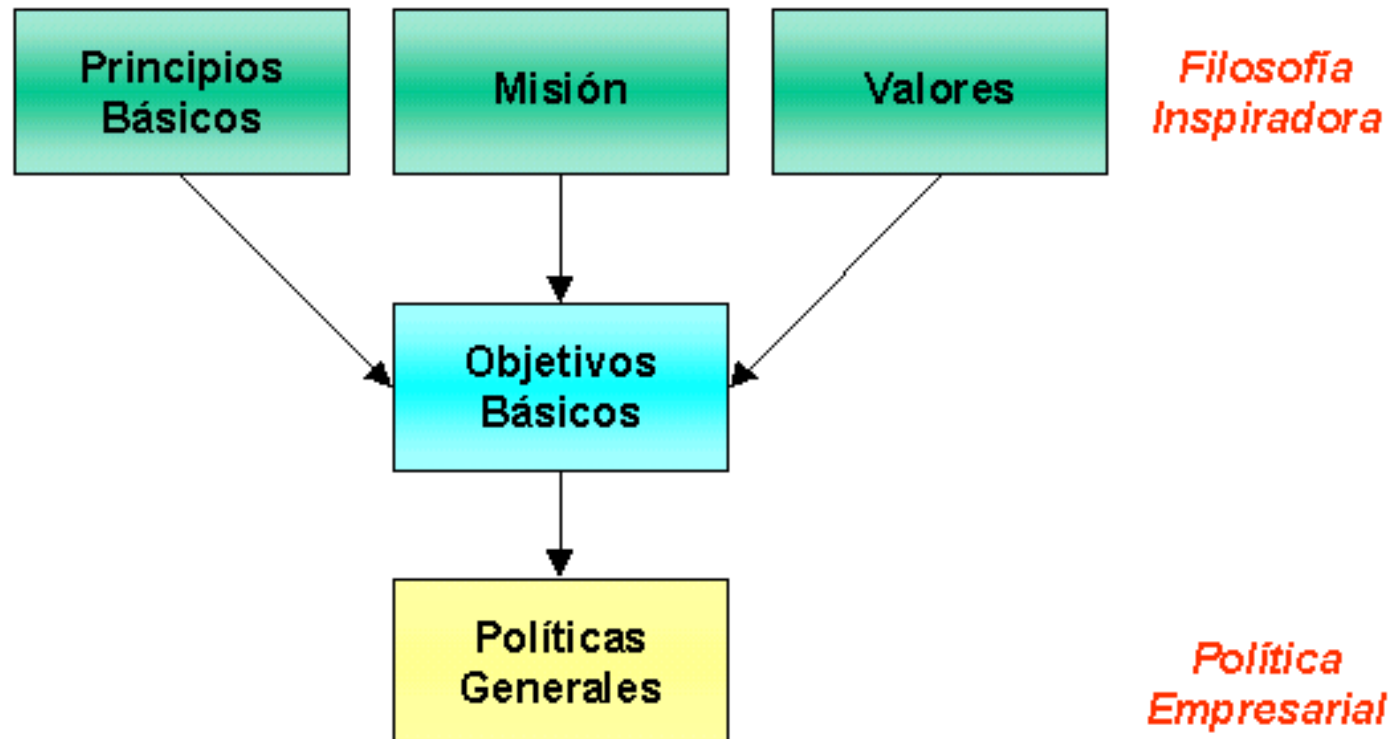
■ Distribución ■ Industrial ■ Finan+A.C ■ Total

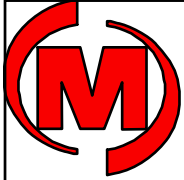




Estructura Estratégica de MCC

Estructuración Estratégica en MCC





Principios Básicos

Libre adhesión

Organización Democrática

Soberanía del Trabajo

Carácter instrumental y subordinado del Capital

Participación en la Gestión

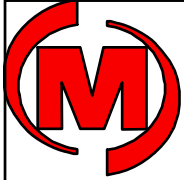
Solidaridad retributiva

Intercooperación

Transformación Social

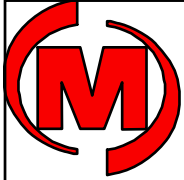
Carácter Universal

Educación



Misión

MCC es una experiencia socioeconómica de carácter empresarial, creada por y para las personas, inspirada en los Principios Básicos de nuestra Experiencia Cooperativa, comprometida con la mejora competitiva y la satisfacción del cliente, para generar riqueza en la sociedad mediante el desarrollo empresarial y la creación de empleo



Valores

COOPERACIÓN

Propietarios y
Protagonistas

PARTICIPACIÓN

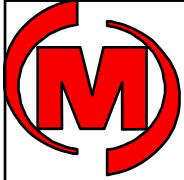
Compromiso en la
gestión

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Distribución solidaria
de la riqueza

INNOVACIÓN

Renovación
permanente



Objetivos Básicos

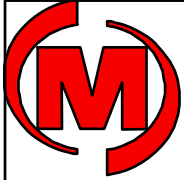
Satisfacción del Cliente

Rentabilidad

Internacionalización

Desarrollo

Implicación Social



Políticas Generales

Competitividad

Internacionalización

Comunicación

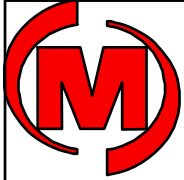
Innovación

Promoción Empresarial

Empleo

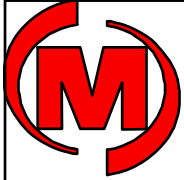
Personas

Financiación



Política de Empleo

La coherencia con nuestro compromiso social nos obliga a generar nuevos puestos de trabajo, prevalentemente en nuestro entorno social, y en el contexto internacional, soportándolos en el desarrollo de los negocios de la Corporación y en la mejora de la posición competitiva de los mismos.



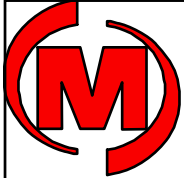
Condiciones, medios e instrumentos para la realización de la política de empleo

La intercooperación

**La cohesión social y la coparticipación en
valores**

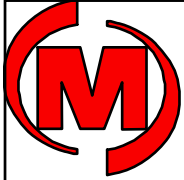
**Autofinanciación: comportamientos
económicos concretos**

Política de defensa del empleo



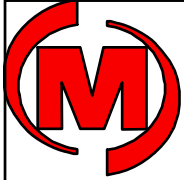
La cooperación interempresarial (intercooperación)

- **La creación de CLP**
- **Las Agrupaciones de cooperativas**
- **Creación del Grupo → MCC**
- **Organizaciones de supraestructura**
- **Difusión y generalización herramientas de gestión**
- **Gestión de directivos**



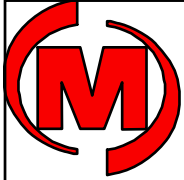
ORGANIZACIONES DE SUPRAESTRUCTURA Y APOYO

- CLP
- Lagun-Aro
- Centros de Formación
- Centros de Investigación
- Servicios Centrales
- Gestión de directivos



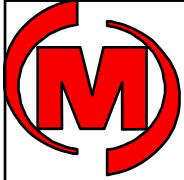
COHESIÓN SOCIAL

- Cooperativismo de trabajo
- Homogeneidad estatutaria y organizativa
- Normas económicas y laborales homogéneas
- Compromiso comunitario (responsabilidad social)
- Mentalidad empresarial



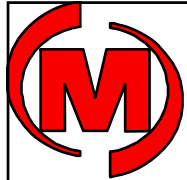
INSTRUMENTACIÓN FINANCIERA: COMPORTAMIENTOS ECONÓMICOS INTERNOS DE AUTOFINANCIACIÓN

- **Distribución de resultados:**
 - Limitaciones a la asignación a Retornos
 - Destino preferente al Fondo de Reserva Irrepartible (en función del equilibrio patrimonial-financiero)
 - Capitalización de Retornos
- **Redistribución de resultados**
- **Fondo Central de Intercooperación**



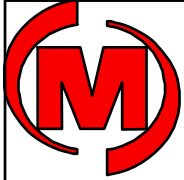
Política de Defensa de Empleo

- **Fundamentos y Criterios para la Gestión del Empleo en MCC**
- **La prestación de “Ayuda al Empleo” como sistema autónomo de gestión del desempleo**



Fundamentos y Criterios para la Gestión del Empleo en MCC

- Creación de empleo rentable y competitivo
- Subordinación de la política retributiva a la política de empleo
- Corresponsabilidad en el esfuerzo demandado
- Priorización de las reubicaciones
- Mantenimiento de la Capacidad Laboral



La Prestación de Ayuda al Empleo: **Cobertura**

Reubicación Provisional

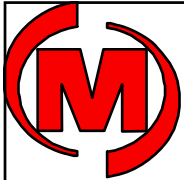
Calendario Móvil

Desempleo

Reubicación Definitiva

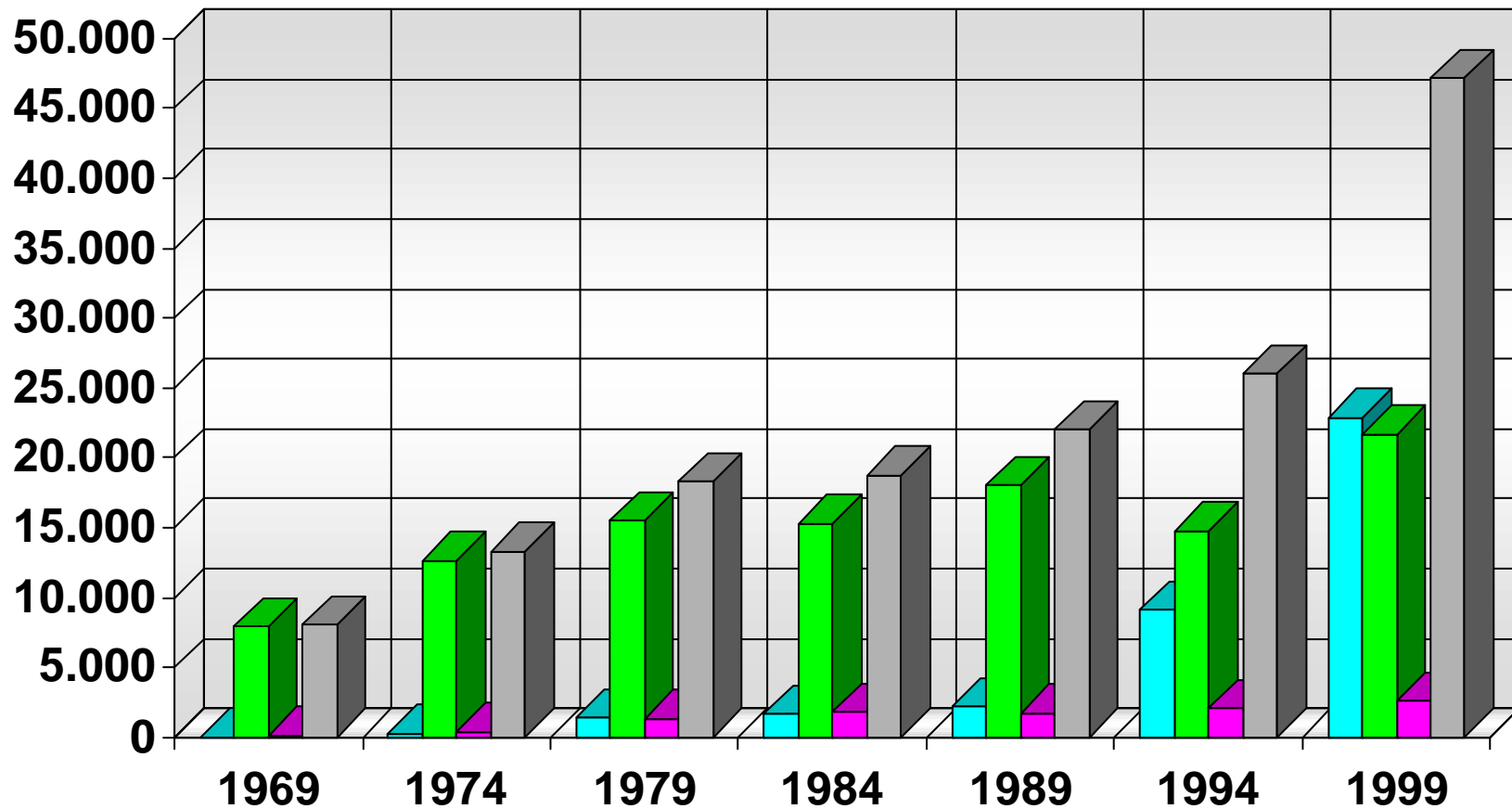
Prejubilación

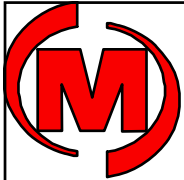
Indemnización



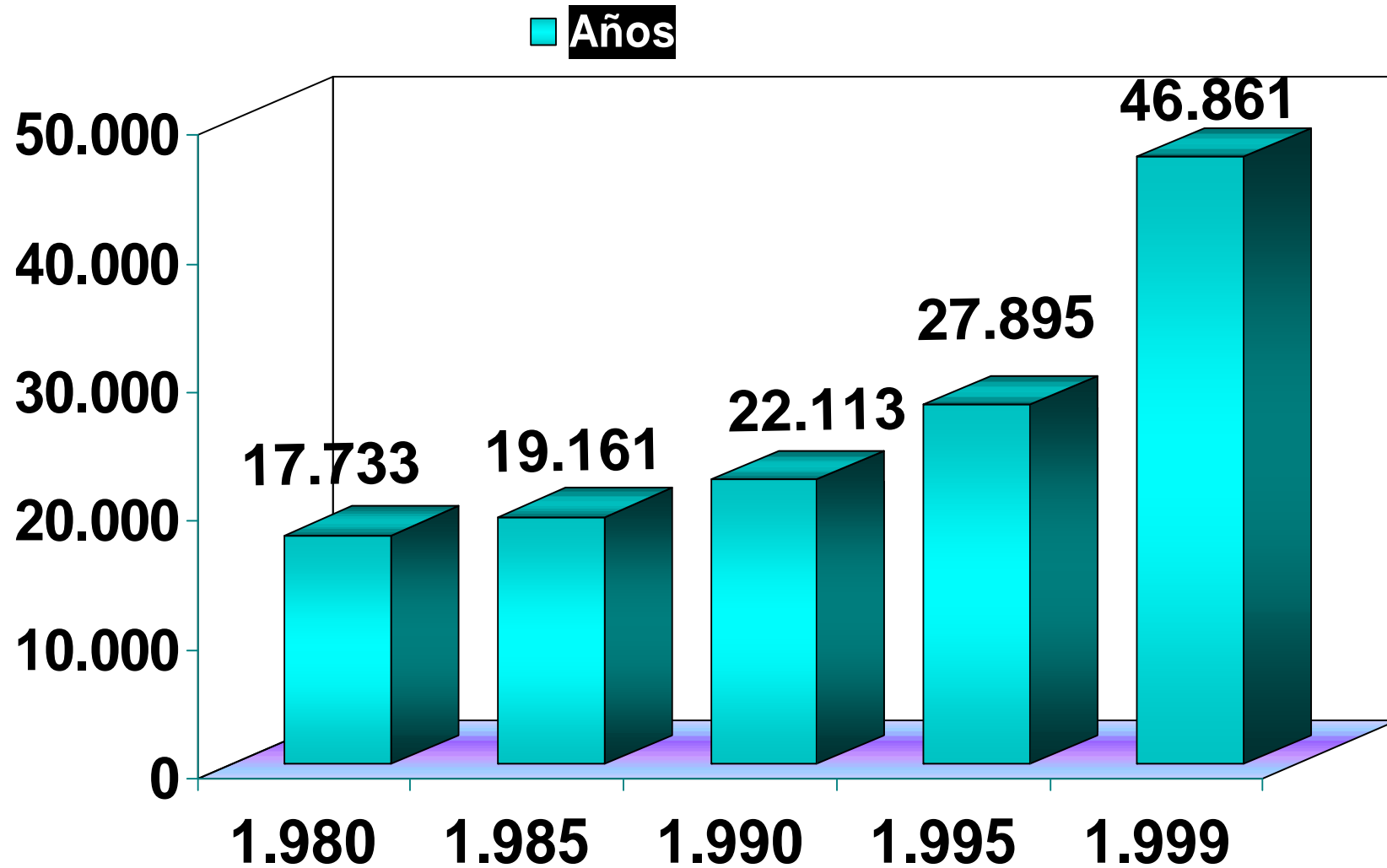
Evolución del empleo en MCC

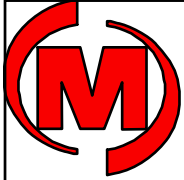
■ Distribución ■ Industrial ■ Finan+A.C ■ Total





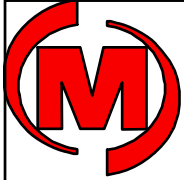
Evolución de Personal en MCC 1980-1999





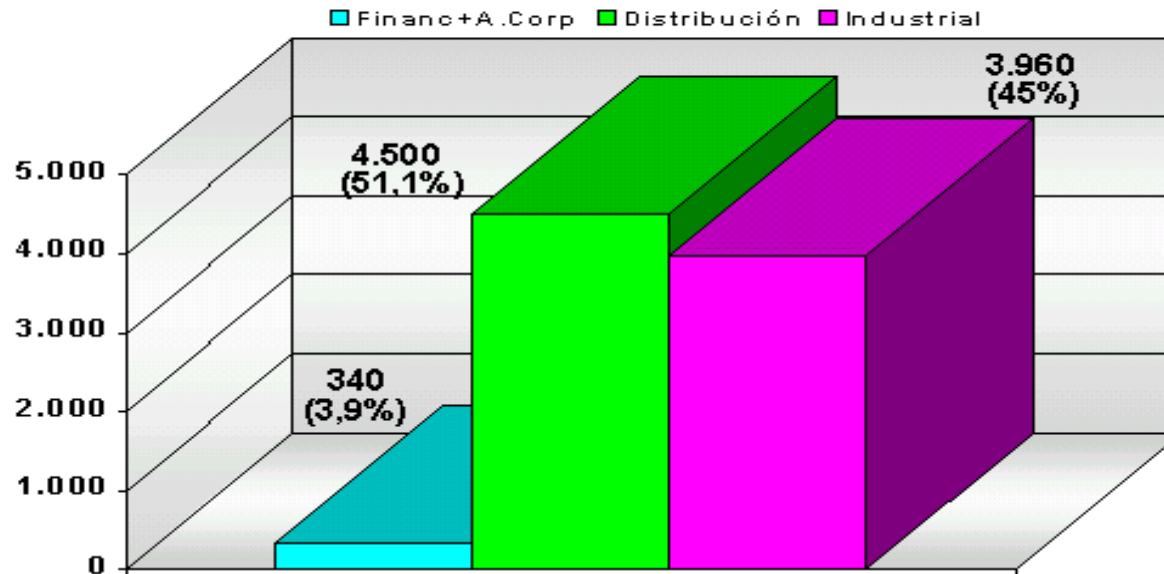
Evolución del empleo en MCC (1997-1999)





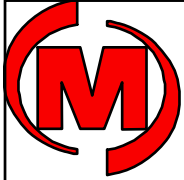
Generación de puestos por Grupos PEC 1997-2000

Generación de puestos por grupos



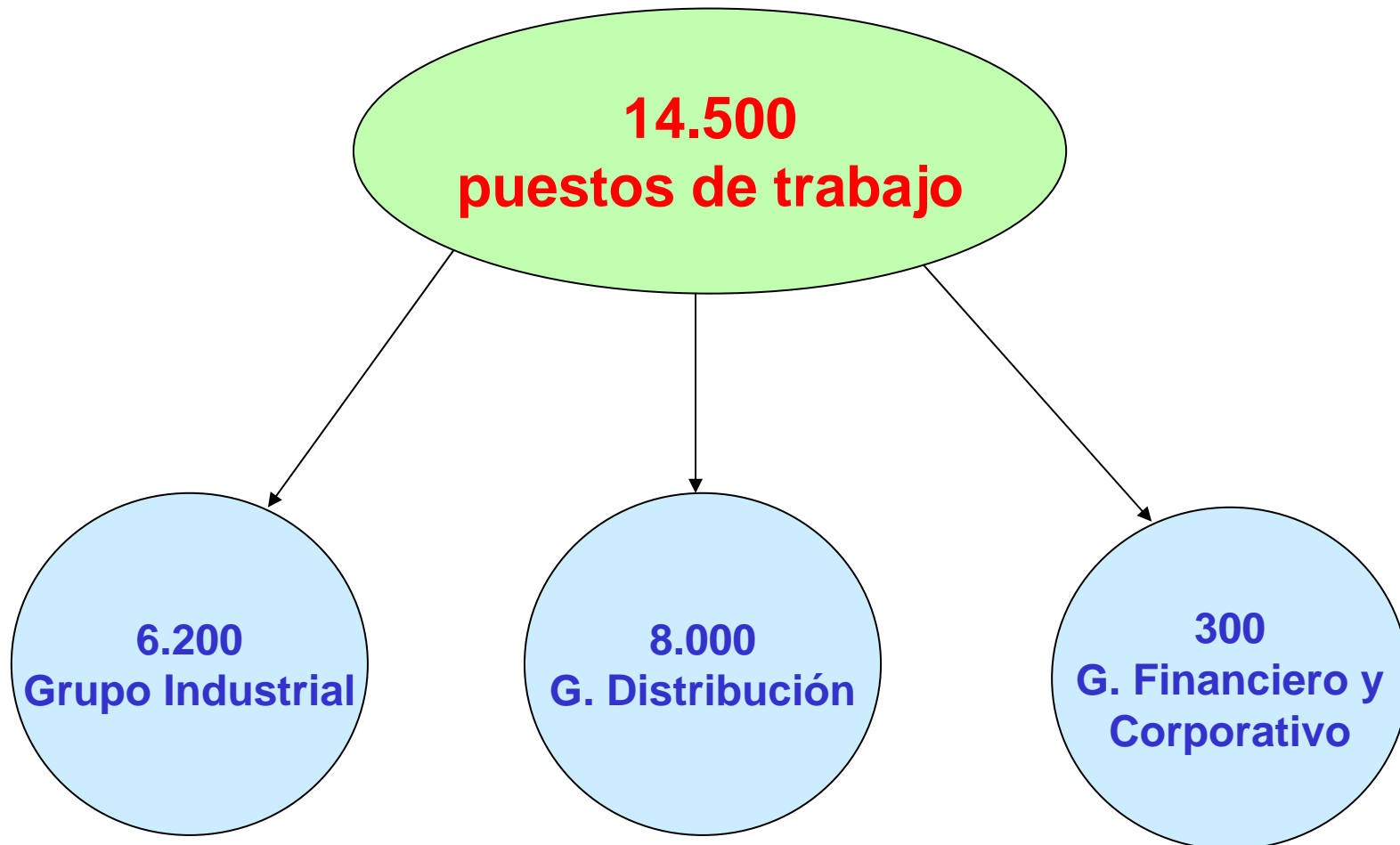
8.800 NUEVOS EMPLEOS

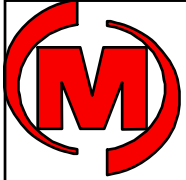
- Grupo Financiero y Actividades Corporativas: 340 (3,9%)
- Grupo Distribución: 4.500 (51,1%)
- Grupo Industrial: 3.960 (45%)



Generación de puestos por Grupos

Previsión provisional PEC 2001-2004





Algunos proyectos de futuro

- Necesidad de impulsar nuevas actividades, proyectos o negocios
- Implantaciones en el extranjero
- Proyecto GARAIA: Polo de Innovación